

пк ванр. проф. др Срђан Старчевић, председник комисије
кпк доц. др Александар Савић, члан комисије
пк доц. др Милан Михајловић, ментор и члан комисије

Мастер рад студента Сање Бежановић,
Извештај комисије о оцени мастер рада,
доставља -

КАТЕДРИ ДРУШТВЕНИХ НАУКА

На основу Одлуке Већа за друштвено хуманистичке науке Војне академије број 622-9 од 16.01.2026. године, којом смо одређени у Комисију за оцену и одбрану мастер рада под називом „Управљање ризицима у банкарском пословању и утицај на јавни сектор“, студента Сање Бежановић, као и на основу члана 24. Статута Војне академије („СВЛ“ бр. 29/2021) и Правилника о пријави и одбрани завршних радова („СВЛ“ бр. 22/2022) и увида у предметни мастер рад, комисија подноси следећи,

ИЗВЕШТАЈ о завршном раду на мастер академским студијама

1. Биографски подаци кандидата

Сања Бежановића, рођена је 13.08.1998. године у Крушевцу, Република Србија. Основно и средње образовање је завршила је у Александровцу са одличним успехом. Војну академију Универзитета одбране у Београду је завршила 2021. године.

Од септембра 2021. године ради на пословима интендантуре у Центру за обуку Копнене војске у Пожаревцу .

Са посебним интересовањем за област економије, 2022. године на Војној академији - Универзитета одбране, уписује мастер академске студије, на студијском програму Економија одбране и успешно је положила обавезне и изборне испите.

2. Опис завршног рада

Мастер рад под називом „Управљање ризицима у банкарском пословању и утицај на јавни сектор“ изложен је на 83 стране текста. Текст рада је илустрован са 8 слика и 16 табела.

У попису литературе наведене су укупно 44 референце које су коришћене при изради мастер рада. Коришћени теоријски извори задовољавајуће су наведени.

Мастер рад садржи седам поглавља, укључујући увод и закључак. У уводном делу презентовани су предмет и циљ рада, општа и посебне хипотезе и друштвени и научни значај истраживања.

Први део рада је посвећен теоријским основама управљања ризицима у банкарском пословању, где се дефинишу појам, врсте и фактори ризика. У овом делу рада објашњени су методи и модели управљања ризицима у складу са међународним стандардима.

Други део рада анализира организацију банкарског система и његову улогу у јавном сектору, са посебним освртом на функцију централне банке и међузависност финансијске стабилности и јавних финансија. Овде се разматра и утицај државне политике и јавног дуга на банкарски сектор, јер повећање обима јавног дуга чини банке осетљивијим на ризик који произлази из неспособности државе да измирује своје финансијске обавезе.

У трећем делу рада сагледани су аспекти управљања ризицима у јавном сектору, где се разматрају специфичности јавних финансијских ризика и институционални механизми њихове контроле. Посебна пажња посвећена је синергији јавног и банкарског сектора у управљању ризицима, јер задовољавајућа сарадња између ова два сектора омогућава да се ризици везани за финансијску и буџетску стабилност третирају усклађено, чиме се минимизирају потенцијални поремећаји и негативни утицаји на буџетски систем.

У четвртом делу рада испитује се утицај управљања ризицима у банкарском сектору на јавни сектор, кроз анализу механизма преноса ризика, улоге државе у спречавању финансијских криза и примере из домаће и међународне праксе.

Пето поглавље представља емпиријски део рада и обухвата анализу и процену система управљања ризицима у банкарском сектору Србије, на основу података из извештаја Народне банке Србије и других релевантних извора, као и оцену утицаја тих процеса на јавни сектор.

У закључку рада је представљена синтетизована целина презентованог садржаја постављених хипотеза и њихових чињеница.

При изради мастер рада кандидаткиња је користила домаћу и инострану литературу водећи рачуна о правилном навођењу извора података.

3. Анализа рада са кључним резултатима

Предмет истраживања је сложен, па је у појединим сегментима могуће остварити различит ниво научног сазнања, због чега се за читав предмет истраживања не може одредити јединствен научни циљ. Пошто предмет истраживања у ширем смислу припада економским наукама, научни циљ се формулише само за област ових наука.

Кандидаткиња је у мастер раду представила анализу врста ризика са којима се суочавају банке, начина њиховог управљања у складу са међународним и домаћим регулативама, као и механизма преноса банкарских ризика на јавне финансије. Пажња је посвећена и улози државе, централне банке и других институција у одржавању финансијске стабилности и заштити јавног интереса. Основни циљ истраживања је био да се анализирају и оцене постојећи модели управљања ризицима у банкарском сектору и њихов утицај на јавни сектор, са намером да се предложи мере за унапређење система управљања ризицима у функцији јачања финансијске и економске стабилности државе.

Значај овог истраживања се огледа у томе што се анализом међузависности између банкарског и јавног сектора омогућава боље разумевање начина на који финансијска стабилност банака утиче на економску и безбедносну стабилност државе. Резултати истраживања могу послужити као основа за унапређење постојећих модела управљања ризицима, развој регулаторних политика и јачање сарадње између централне банке, комерцијалних банака и државних институција. Са становишта економије одбране, значај истраживања је и у томе што стабилан финансијски систем представља предуслов за ефикасно функционисање одбрамбеног и јавног сектора, одрживост буџета и реализацију стратешких циљева националне безбедности.

У току израде мастер рада коришћене су методе научног истраживања из групације основних метода сазнања и истраживања, општих научних метода и метода прикупљања података.

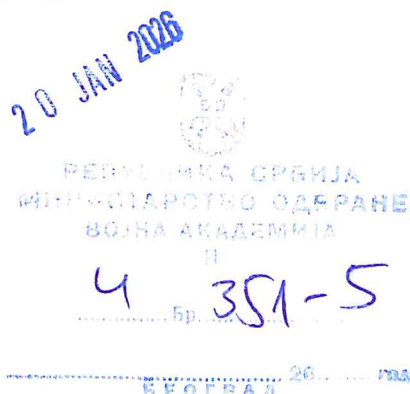
У току истраживања овог проблема, а у циљу провере наведених хипотеза, примењено је више основних метода истраживања, односно методе анализе и синтезе, апстракције и конкретизације, генерализације и специјализације, индукције и дедукције, доказивања и оповргавања. Истраживање је спроведено на територији Републике Србије. Метода индукције и дедукције коришћена је као допуна конкретном дијалектичком методу у процесу закључивања на основу емпиријских и других прикупљених података. Овом методом су доказане тврдње постављене у разрађујућим хипотезама, које су изведене из предмета истраживања. Кандидаткиња је исказала одређени ниво методолошке изграђености који је био на нивоу који захтева комплексност истраживања.

5. Закључак и предлог

Комисија сматра да је кандидаткиња спровела истраживање према усвојеним методолошким стандардима и да је реализовала постављене циљеве рада. Кандидаткиња је избором коришћених научно-истраживачких метода потврдила ваљаност постављених хипотеза, како генералне, тако и посебних хипотеза.

На основу изнетог предлажемо Катедри друштвених наука Војне академије да прихвати мастер рад Сање Бежановић, под називом „Управљање ризицима у банкарском пословању и утицај на јавни сектор“ и одобри јавну усмену одбрану.

У Београду, 19.01.2026. године



Чланови комисије:

Председник комисије

пк ванр. проф. др Срђан Старчевић

Члан комисије

кпк доц. др Александар Савић

Ментор

пк доц. др Милан Михајловић

Достављено:

- Катедри друштвених наука (е/р);
- Архива

пк доц. др Милан Михајловић, председник комисије
пк ванр. проф. др Слободан Ђукић, члан комисије
вс ванр. проф. др Милена Кнежевић, ментор и члан комисије

Мастер рад студента Александре Митић,
Извештај комисије о оцени мастер рада,
доставља -

КАТЕДРИ ДРУШТВЕНИХ НАУКА

На основу Одлуке Већа за друштвено хуманистичке науке Војне академије број 622-10 од 16.01.2026. године, којом смо одређени у Комисију за оцену и одбрану мастер рада под називом „Значај програмског буџетирања за реализацију исхране у војничком ресторану Универзитета одбране“, студента Александре Митић, као и на основу члана 24. Статута Војне академије („СВЛ“ бр. 29/2021) и Правилника о пријави и одбрани завршних радова („СВЛ“ бр. 22/2022) и увида у предметни мастер рад, комисија подноси следећи,

ИЗВЕШТАЈ о завршном раду на мастер академским студијама

1. Биографски подаци кандидата

Александра Митић, рођена је 24.08.1998. године у Приштини, Република Србија. Основно и средње образовање је завршила је у Лесковцу са одличним успехом. Дипломирала је на Војној академији у Београду 2021. године.

Након завршене Војне академије 13. септембра 2021. године, своју каријеру започиње у команди 524. логистичког батаљона у Крагујевцу, где за своју почетну дужност добија формацијско место референт за снабдевање ИнПС.

У новембру 2024. године добија прекоманду у 201. логистичком батаљону у Нишу и постављење на месту референта заштите ресурса у команди 201.логб. У јуну 2025 године добија ново постављење на месту референта за оперативне послове у команди 201.логистичког батаљона у Нишу.

У току професионалне службе, завршила је курс из области безбедности и заштите на раду као и курс заштите од пожара, такође поседује и сертификат по ECDL стандарду.

Са посебним интересовањем за област економије, 2022. године на Војној академији – Универзитета одбране, уписује мастер академске студије, на студијском програму Економија одбране.

2. Опис завршног рада

Мастер рад под називом „Значај програмског буџетирања за реализацију исхране у војничком ресторану Универзитета одбране“, изложен је на 104 стране текста. Текст рада је илустрован са 17 слика и 20 табела.

У попису литературе наведене су укупно 36 референци које су коришћене при изради мастер рада. Коришћени теоријски извори задовољавајуће су наведени.

Мастер рад садржи седам поглавља, укључујући увод и закључак. У уводном делу презентовани су предмет и циљ рада, општа и посебне хипотезе и друштвени и научни значај истраживања.

Први део рада је посвећен теоријским основама програмског буџетирања у јавном сектору, где се дефинишу појам, врсте и фактори ризика, као и разлике између традиционалног, односно линијског буџетирања и програмског буџетирања. У овом делу рада наведени су изазови и ограничења у примени програмског буџетирања.

Други део рада резултат је анализе програмског буџетирања у систему одбране. Приказане су посебности управљања ресурсима у систему одбране, историјат увођења програмског буџетирања у систем одбране Републике Србије, кроз модел планирања, програмирања, буџетирања и извршења (ППБИ). Дате су основне компоненте система ППБИ са циљевима и очекивањима истих. Анализирана је повезаност ППБИ система и програмског буџетирања, док је посебан осврт дат на предности и ограничења примене ППБИ система у МО и ВС.

У трећем делу рада обрађена је исхрана кадета на Универзитету одбране, са аспекта значаја исхране за кадете, њеног квалитета и ланца снабдевања Универзитета одбране

артиклима исхране. Посебно је обрађен утицај квалитета исхране на здравље и перформансе кадета.

У четвртом делу рада анализирано је програмско буџетирање у реализацији исхране кадета Универзитета одбране. Анализирана је структура буџета по контима економске класификације и одобреним финансијским средствима за дату намену.

Пето поглавље представља резултате истраживања студента Александре Митић кроз предлоге за унапређење исхране кадета на Универзитету одбране, како кроз нутритивне вредности, оптимизацију ланца снабдевања, примену других система из праксе тако и дигитализацију и увођење информационог система у организацији исхране кадета.

У закључку рада је представљена синтетизована целина презентованог садржаја постављених хипотеза и њихових чињеница.

При изради мастер рада кандидаткиња је користила домаћу и инострану литературу водећи рачуна о правилном навођењу извора података.

3. Анализа рада са кључним резултатима

Предмет истраживања је сложен, па је у појединим сегментима могуће остварити различит ниво научног сазнања, због чега се за читав предмет истраживања не може одредити јединствен научни циљ. Пошто предмет истраживања у ширем смислу припада економским наукама, научни циљ се формулише само за област ових наука.

Кандидаткиња је у мастер раду представила модел програмског буџетирања исхране кадета на Универзитету одбране. Пажња је посвећена и улози модела планирања и извршења финансијског плана Универзитета одбране за дате намене. Основни циљ истраживања је био да се утврди на који начин програмско буџетирање доприноси унапређењу процеса планирања и реализације исхране у војничком ресторану Универзитета одбране.

Значај овог истраживања се огледа у томе што се анализом међузависности између класичног и програмског буџетирања допринеси ефикасности и ефективности истог. Доказано је да је модел програмског буџетирања доказан као транспарентнији и представља основ за квалитетнију контролу трошкова, јер применом програмског буџетирања остварују се везе између циљева исхране војних колектива са реалним

потребама кадета, чиме се доприноси ефикасности и одрживости финансијског система Универзитета одбране.

У току израде мастер рада коришћене су методе научног истраживања из групације основних метода сазнања и истраживања, општих научних метода и метода прикупљања података.

У току истраживања овог проблема, а у циљу провере наведених хипотеза, примењено је више основних метода истраживања, односно методе анализе и синтезе, апстракције и конкретизације, генерализације и специјализације, индукције и дедукције, доказивања и оповргавања. Истраживање је спроведено на територији Републике Србије. Метода индукције и дедукције коришћена је као допуна конкретном дијалектичком методу у процесу закључивања на основу емпиријских и других прикупљених података. Овом методом се доказане тврдње постављене у разрађујућим хипотезама, које су изведене из предмета истраживања. Кандидаткиња је исказала одређени ниво методолошке изграђености који је био на нивоу који захтева комплексност истраживања.

5. Закључак и предлог

Комисија сматра да је кандидаткиња спровела истраживање према усвојеним методолошким стандардима и да је реализовала постављене циљеве рада. Кандидаткиња је избором коришћених научно-истраживачких метода потврдила ваљаност постављених хипотеза, како генералне, тако и посебних хипотеза.

На основу изнетог предлажемо Катедри друштвених наука Војне академије да прихвати мастер рад Александре Митић, под називом „Значај програмског буџетирања за реализацију исхране у војничком ресторану Универзитета одбране“ и одобри јавну усмену одбрану.

У Београду, 19.01.2026. године

Чланови комисије:



Ч 351-6
Бр.

Председник комисије

пк доц. др Милан Михајловић

Члан комисије

пк ванр. проф. др Слободан Ђукић

Ментор

вс ванр. проф. др Милена Кнежевић

Достављено:

БЕОГРАД 20. ЈАН 2008

- Катедри друштвених наука (с/р);
- Архива